



Årsredovisning
2010



Fem år i sammandrag

Koncernen Norrskog

		2006	2007	2008	2009	2010
Virkesfångst	Tusen m ³ f	1 499	1 536	1 460	1 189	1 444
- därav leveransvirke	Tusen m ³ f	123	137	105	77	63
- därav avverkningsuppdrag	Tusen m ³ f	1 376	1 399	1 355	1 112	1 381
Medlemmar	Antal	13 133	13 105	13 193	13 021	12 979
Förändring	Antal	-96	-28	88	-172	-42
Medlemsareal	Tusen ha	1 081	1 071	1 058	914	920
Virkesfångst per medlem	m ³ f	114	117	111	91	135
Anställda	Antal	330	346	346	321	307
- varav dotterbolag	Antal	242	255	250	224	208
Virkesfångst per anställd i						
Norrskog ek för	Tusen m ³ f	17,0	16,9	15,2	12,3	17,6
Resultaträkning						
Omsättning	Miljoner kronor	1 554	1 804	1 892	1 598	1 874
Resultat före skatt	Miljoner kronor	74,7	167,7	-279,6	-5,6	94,7
Redovisat resultat	Miljoner kronor	57,5	123,0	-234	-6,6	101,9
Balansräkning						
Balansomslutning	Miljoner kronor	1 663	2 070	1 943	1 853	1 914
Bundet eget kapital	Miljoner kronor	247,0	297,3	183,8	178	193
- varav insatskapital	Miljoner kronor	98,7	103,6	115,2	115,3	117,6
Fritt eget kapital	Miljoner kronor	131,2	205,2	78,9	77,9	167,2
Nyckeltal						
Kassalikviditet*	%	159	149	131	125,7	124,7
Soliditet**	%	22,6	24,3	13,5	14	19
Avkastning eget kapital***	%	19,9	33,4	-73,1	-2,2	31

*
$$\frac{\text{Omsättningstillgångar} - \text{varulager} + \text{outnyttjad checkkredit} \times 100}{\text{Kortfristiga skulder}}$$

** Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

$$\frac{\text{Resultat efter finansiellt netto}}{\text{Genomsnittligt Eget kapital}}$$

Intervju med vd och styrelseordförande	4	Förvaltningsberättelse	17
Kraftsamling Skog	6	Resultaträkningar	18
Näringspolitik	7	Balansräkningar	19
Skogsbruksservice	8	Kassaflödesanalys	21
Miljö & kvalitet	9	Noter	22
IT	10	Revisionsberättelse	33
Föreningsverksamhet	11	Norrskogs styrelse	35
Personal	12	Kontaktpersoner fält	36
Virkesförmedling	13	Skogsbruksområden	38
Industriverksamhet	14	Årsredovisning NWP	39-57



Det naturliga valet

Ordförande Gunnar Heibring och vd Nils Nilsson rapporterar från år 2010 genom att besvara frågor om ekonomiskt resultat, industri, personal och föreningsliv.



Det ekonomiska resultatet för koncernen har förbättrats ytterligare från den stora förlusten 2008, nollresultat 2009 och så i år en vinst på drygt 100 miljoner kronor. Hur stabilt står Norrskog idag?

GH: Föreningen har god soliditet och en dold reserv i det egna skogsinnehavet som är lågt värderat. Medlemmarnas kapital i föreningen är placerade enligt en av styrelsen antagen förvaltningspolicy med en rimlig risktagning och där merparten av kapitalet är placerat i räntebärande värdepapper.

NN: Ja det är riktigt att vi för 2010 kommer att redovisa ett på papperet bra resultat. Samtidigt ska det sägas att resultatet egentligen kommer från att vi har återfört nerskrivningar på det rotstående lagret som vi tvingades göra 2008 och 2009, och som försämrade resultaten de åren. Nu får vi föra tillbaka dessa nerskrivningar, utan vilka vi skulle ha redovisat en förlust i rörelsen.

I budgeten för 2010 utgick vi från en inmätt virkesvolym på 1,6 miljoner m³ men nådde inte ända fram utan slutade på 1,45 miljoner m³. Det är i och för sig en återhämtning från den rekordlåga inmätningen 2009 men räcker inte för att matcha kostnaderna för vår organisation.

Jag vill påstå att Norrskog trots förlust i rörelsen är stabilt med en stark balansräkning att luta sig emot, som också Gunnar pekar på. Men det är naturligtvis avgörande för vår långsiktiga konkurrenskraft att vi har en verksamhetsvolym som kan motivera den organisation vi har och klarar av att hålla en hög effektivitet i organisationen.

Under 2010 sålde Norrskog två verksamheter inom industrikoncernen NWP: Limträfabriken Glulam i Ljungaverk och hyvleriet i Forsa. Tidigare har sågverket i Ocke avvecklats. Är det svårt att få lönsamhet i föreningsägda träindustrier?

GH: I alla industriföretag, oavsett ägarstruktur, krävs en modern maskinpark och en kostnadseffektiv drift av verksamhet. Norrskog har under de tre senaste åren investerat ca 350 miljoner kronor i de industrienheter vi bedömer har störst utvecklingspotential. De enheter vi inte avser att investera i måste säljas eller avvecklas på annat sätt.

NN: Att det skulle vara svårt att få lönsamhet i en industri till följd av att den är föreningsägd tror jag inte på. För den långsiktiga lönsamheten tvingas man till överväganden kring industristruktur, skalfördelar, investeringsförmåga och konkurrenssituation. Det kan leda till att för dagen lönsamma industrier måste läggas ner eller avyttras för att säkra den långsiktiga lönsamheten för övriga enheter i en industrigrupp. För att ta sågverket i Ocke som ett exempel så tjänade sågverket pengar när beslutet om nerläggning togs. Argumentet för att trots detta lägga ner Ocke var att en koncentration av sågens produktion till främst Sikås skulle ge stora besparingar och långsiktigt ökad lönsamhet för hela NWP. Ett beslut som så här i efterhand har visat sig helt riktigt.

När hyvleriet i Forsa förvärvades var avsikten att det skulle ge oss ökat tillträde till den svenska marknaden för hyvlade varor vilket också har skett. Att Forsa nu har sålts beror, förutom på otillräcklig lönsamhet, på

liknande skäl som i fallet Ocke. NWP vill helt enkelt koncentrera sin hyvleriverksamhet till hyvlerierna i Hissmofors och Hammerdal för att i högre grad utnyttja produktionskapaciteten i dessa enheter.

Fältpersonalen ökade under året med två inspektorer, från 53 till 55. Det innebär ökade lönekostnader för föreningen. Hur kan man motivera den ökningen?

GH: Vi har två val, antingen att vara passiv pessimist och över tiden låta servicen till medlemmarna tunnas ut, eller att ha en optimistisk framtidstro och vara aktiv. Med en stor geografisk täckning i vårt verksamhetsområde kan vi serva våra medlemmar bättre. Målet är att fler skogsägare väljer Norrskog som affärspartner, vilket betyder att föreningen blir starkare.

NN: Det är riktigt att vi förstärkte vår organisation i vissa distrikt under 2010 och det kanske kan tyckas motsägelsefullt att vi drar på oss ökade kostnader när vi under några år har haft en vikande virkesfångst. Men vi verkar i en marknad med allt hårdare konkurrens och då är det viktigt att vi har en hög servicegrad mot skogsägarna. Det åstadkommer vi bl a genom att ha en hög lokal närvaro.

Hur upplever ni att engagemanget för föreningen är? Finns det några positiva exempel på att föreningstanken fortfarande är livskraftig?

GH: I våra sexton skogsbruksområden, inom Norrskogskvinnor samt i utboklubben i Stockholm är det mycket livlig aktivitet, med många sammankomster av varierande art och i olika ämnen. På träffar med föreningens valberedningar i skogsbruksområdena under februari har deltagandet och engagemanget varit mycket stort. Störst fokus ligger nu på att rekrytera fler kvinnor och yngre skogsägare som förtroendevalda.

NN: Självklart finns det och har alltid funnits stora variationer i engagemanget för föreningen bland skogsägarna. Dagens skogsägare upplever också en annan verklighet än vad man gjorde i början av 1900-talet då man faktiskt var beroende av skogen för sin försörjning. Det var naturligt och till och med nödvändigt att man organiserade sig för att få rimligt betalt för sin skog. I dag är det förhållandevis få skogsägare som är direkt beroende av skogen för sin försörjning. Det kan därför förefalla som att skogsägarföreningen skulle ha spelat ut sin roll. Ändå, som också Gunnar konstaterar, möter vi dagligen skogsägare som är oerhört engagerade i föreningen och aldrig skulle kunna tänka sig en annan partner i sitt skogsbruk. Dessutom tyder väl det faktum att föreningen årligen förmedlar 1,5 miljoner m³ av medlemmarnas virke på att många skogsägare förstår vikten av att det finns en aktör på virkesmarknaden som bara har skogsägarens bästa som mål.

Näringspolitik med inriktning på skog är ett viktigt bevakningsområde för skogsägarföreningen. Vilka frågor har känts angelägna under 2010?

GH: En viktig fråga är förändringen av älgförvaltnings-systemet som ska ge markägarna större inflytande över hur stor avskjutningen ska vara för att hålla älgstammen på en rimlig nivå. En annan är Skogsstyrelsens revidering av paragraf 30 i Skogsvårdslagen. Den kan leda till en hindersam detaljeringsgrad och försvåra det praktiska skogsbruket, så den frågan bevakar vi mycket noga.

Vilka utmaningar står Norrskog inför 2011 och de närmsta åren?

GH: Vi måste fortsätta jobba med att förbättra servicenivån till våra medlemmar och återta marknadsandelar i vårt verksamhetsområde. Vidare måste vi fortsätta att trimma vår industri för att stärka vår konkurrenskraft.

NN: Det är främst inom tre områden som jag ser utmaningar: personal, marknadsandelar och industri. Ett tjänsteföretag som Norrskog är oerhört beroende av att kunna attrahera och behålla kvalificerad personal. De senaste årens stora rörlighet på arbetsmarknaden har inneburit att omsättningen av personal har varit för hög bland många företag och även i Norrskog. Utmaningen är därför att skapa en attraktiv arbetsplats dit man söker sig och där man vill vara kvar. Ett fortsatt arbete med kvaliteten i våra tjänster ska göra oss till det naturliga valet för skogsägarna och, som Gunnar också säger, med en effektiv industri ska vi tjäna pengar och kunna betala medlemmarna bra för sitt virke, avslutar Nils Nilsson.



Gunnar Heibring
Styrelseordförande



Nils Nilsson
Vd Norrskog

Kraftsamling i mål

Sista året med Kraftsamling Skog bjöd på många fina aktiviteter, extra roligt var det att vi lyckades starta så många cirklar under våren. Det visar verkligen hur starka vi är när vi jobbar tillsammans!

Redan under 2009 nådde Kraftsamling Skog de nationella deltagarmålen. Målet för personer på skogs dagar och skogskvällar har överskridits men det har varit lite svårare att nå målen för längre aktiviteter som cirklar och kurser. Trenden gäller även här i Norrskog där vi till exempel har överträffat målet för antal besökare på våra demonstrationsgårdar men inte nått vårt ambitiösa mål för cirkeldeltagare.

När projektet startade 2007 sattes även mål för ökad skogsskötsel. De sattes på några strategiska skötselåtgärder som röjning, markberedning, gödsling och användning av främmande trädslag som contorta och lärk. Här ser vi positiva trender på de flesta håll även om finanskrisen också satt sina spår i utvecklingen.

Under åren har vi i reda tal haft 6 000 besökare på skogs dagar. Drygt 800 personer har gått cirkel eller kurs och drygt 3 100 personer har besökt våra demonstrationsgårdar. Vi har utbildat förtroendevalda i pedagogik och vår fältpersonal i skogsskötsel. Vi har byggt en starkare organisation som tillsammans kan fortsätta att arbeta med dessa viktiga frågor, för fortsätta ska vi göra.

I slutet av förra året skickades en enkät till både förtroendevalda och tjänstemän på Norrskog samt till våra samarbetspartners LRF och Studieförbundet Vuxenskolan med frågor om hur man bedömer effekten av olika aktiviteter och om man vill fortsätta att arbeta med dom. Enkäten visar bland annat på att det finns ett stort stöd för att ha kvar våra demogårdar och att samarbetet blivit bättre både inom och mellan organisationerna. Det finns också ett stort stöd för att fortsätta med kurser.

Ett kontinuerligt arbetssätt i Kraftsamling Skogs anda där vi utbildar och belyser möjligheterna med aktivt skogsbruk är nödvändigt i vårt arbete för ett fritt, lönsamt och uthålligt familjeskogbruk. Tack vare förtroendevalda, gårdsvårdar och handledare har Kraftsamling Skog blivit en riktig framgångssaga.

Mårten Karlow/Projektledare Kraftsamling skog



En samlad kraft för framtiden

Det finns många aktörer som på ett eller annat sätt vill styra användningen av skogen, inte minst politiker, myndigheter och olika intresseorganisationer. Därför är det viktigt att det finns en samlade organisation för skogsägare i Mellannorrland.

Norrskogs medlemmar samlas runt en intressegemenskap som utgår från frihet och lönsamhet vad gäller nyttjandet av enskilda skogsfastigheter. Tillsammans jobbar vi för att bevaka och förbättra förutsättningarna för ett framgångsrikt och lönsamt familjeskogsbruk.

Det kan handla om äganderätsfrågor som statlig mark-avsättningspolitik, skatter och avgifter, skogsbruk och rennärning och andra typer av politiska frågor som reglerar hur man som privat skogsägare får använda sin skog.

Aktiva skogsbruksföretag är en grundsten för en levande landsbygd. Norrskogs verksamhetsidé utgår från en mycket stark vilja att kämpa för ett framgångsrikt, aktivt och lönsamt familjeskogsbruk.

De grundläggande värderingarna för Norrskog bygger på:

- *en stark ägande- och förfoganderätt*
- *näringsfrihet inom lagens regelverk*
- *fri marknadsekonomi med socialt och långsiktigt ägaransvar*
- *ett lönsamt familjeskogsbruk som bas för en stark norrländsk skogsnäring.*

Som näringspolitisk aktör verkar Norrskog med styrka och kraft genom föreningens näringspolitiska kommitté, 16 lokalt valda förtroendemannaråd, tjänstemän och inte minst 13 000 medlemmar. I ett nära samarbete med LRF, LRF Skogsägarna och Skogsägarnas inlandsråd har Norrskog ett stort kontaktnät för påverkan av beslutsfattare på alla nivåer.

Under 2010 har Norrskogs näringspolitiska arbete främst handlat om att:

- *försvara privat äganderätt och näringsfrihet*
- *skapa regelförenklingar och underlätta myndighetskontakter för privata skogsägare*
- *effektivisera statlig skoglig rådgivning och kunskapsspridning*
- *skapa en mer genomtänkt markavsättningspolitik gällande privatskogsbruket (KOMET)*
- *få till stånd en regionalpolitik som vitaliserar och stöder företagsutveckling i glesbygd. Främst handlar det om ökade satsningar på skogspolitikens produktionsmål i kombination med utveckling av vägar, telekommunikationer och att bibehålla och förstärka infrastruktur på landsbygden.*

Dessutom arbetar vi för att kommunicera den svenska skogsbruksmodellen och behovet av starka brukanderätter på den internationella skogspolitiska arenan.



Fulltäckande skogsbruksservice

Norrskog erbjuder markägaren fulltäckande skogsbruksservice, dvs avverkning, gallring, röjning, plantering, markberedning, upprättande av mångbruksplaner samt rådgivning. Utöver dessa vanliga uppdrag kan vi även hjälpa dig med vägbygge, gödsling, dikning eller andra åtgärder som behövs på din skogsfastighet.



Slutavverkning och gallring

All Norrskogs slutavverkning görs av fristående och kompetenta entreprenörer som är utbildade och utför våra avverkningar enligt PEFC-standard. PEFC står för "Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes" vilket betyder "Program för bekräftelse av skogscertifierings system". Under 2010 avverkades cirka 1,4 miljoner m³fub. Av den totala avverkningsvolymen var 16 % gallringar.

Skogsvård

Under 2010 har Norrskog markberett 3 700 hektar och planterat 2 700 hektar. Behovet av röjning ökar och Norrskog har röjt 3 600 hektar under året, en ökning med 1 000 hektar jämfört med i fjol.

Mångbruksplaner

Att ha ett bra instrument och vägledning för hur man ska sköta sin skog gör att du som skogsägare kan ta rätt beslut i rätt tid och få bästa möjliga ekonomi i ditt skogsbruk.

Det är syftet med Norrskogs mångbruksplaner och det är också därför mångbruksplaner är en av de bästa investeringar en skogsägare kan göra. Våra mångbruksplaner är av hög kvalitet och erbjuds till ett konkurrenskraftigt pris. Under år 2010 har Norrskog planlagt 22000 hektar vilket gör oss marknadsledande inom vårt geografiska område.

Norrskogen

Norrskog äger 23 500 hektar produktiv skogsmark. I den egna skogen har vi avverkat 40 700 m³ fub under 2010. Resultatet för Norrskogs egna skogar blev -203 848 kr. Under de två senaste åren har vi gjort stora investeringar i form av skogsvård och vägar.

Fältorganisation

Under 2010 ökade Norrskog antalet inspektorer med två personer. Arbetet med effektivisering och ledarskap fortsätter.

Skogens vatten

Vatten är fortsatt en viktig miljöfråga för skogsbruket och miljö- och kvalitetschef Alf Bergqvist pekar på insatser som visar frågans höga prioritet.

I förra årets text nämnde du vatten som en fokusfråga. Vi har under året inom vårt verksamhetsområde blivit påmind om hur viktigt rent vatten är för människors hälsa. Men har det hänt något positivt inom ämnet vattenkvalitet?

Vattenkvalitet kopplar främst till den verksamhet som vi bedriver i form av skogsbruk och markanvändning. Här är inriktningen att arbeta förebyggande och att sprida och etablera kunskap bland skogsfolk och entreprenörer om hur man undviker och förebygger åtgärder som negativt kan påverka vatten. Under året har kurser i detta ämne riktat till dessa grupper genomförts tillsammans med Skogforsk inom hela Norrskog. Arbetet går vidare och det kommer ytterligare ett brett studiepaket kommande år utifrån ett gemensamt projekt inom skogsägarrörelsen, där en speciellt framtagen bok kommer att utgöra grunden. Boken kommer att ges ut i början av 2011.

Kan du se några konkreta förbättringar inom Norrskogs miljö- och kvalitetsarbete under 2010?

I det skogsbruk som Norrskog bedriver är medvetenheten om miljöfrågor utbredd, såväl hos skogsägare som bland dem som utför jobben. En glädjande tendens är dessutom att allt fler skogsägare väljer att certifiera sitt

skogsbruk och att efterfrågan på certifierat virke och produkter varaktigt ökar på marknaden. Det visar att den inslagna vägen bär, samtidigt som det ger uttryck för skogsägarnas miljöengagemang. PEFC-märkta produkter har ännu inte syns så mycket bland konsumentprodukter, men det ökar. I Norrskog använder vi oss numera av PEFC-certifierat papper i olika tryckalster bland annat i denna årsredovisning.

Hur kan våra medlemmar märka att vi jobbar med kvalitetsfrågor?

Att arbeta med kvalitet innebär att systematiskt inarbeta handlingssätt och mönster som stödjer kvalitetsutveckling i den verksamhet som man bedriver. I Norrskog har vi etablerat en god grund för kvalitet i vårt tjänsteutbud. Vi följer utvecklingen genom en fortlöpande uppföljning i en enkät med ett antal nyckelfrågor som fångar upp vad medlemmarna anser om de tjänster som levererats, ett förfarande som pågått i flera år. Utifrån detta underlag kan vi göra jämförelser där vi ser hur vår kvalitet bedöms och även upprätta ett index att förhålla oss till. Under 2010 har kvalitetsutvecklingen varit positiv i samtliga nyckelfrågor, vilket visar att det som redan är bra kan göras ännu bättre med ett målinriktat arbete.



IT-utveckling ger dig bättre insyn

2010 blev mer av ett förberedelsernas år. Målet var att komma igång med en mer synbar utveckling av vår medlemswebb i samband med uppgradering av vårt skogsliga verksamhetsystem - Norrplan. Parallellt med arbetet på hemmaplan så fortsatte utvecklingen av det nya systemet för skogsägarplaner. Alla system ska sammanfogas och ge medlemmarna ökad nytta och en roligare tillvaro som skogsägare.

I slutet av året, lagom till den årliga körningen av medlemmarnas årsbesked, levererade vi även en del funktionalitet till medlemswebben, där våra medlemmar gavs möjlighet att få årsbeskedet direkt på medlemswebben. Denna möjlighet nyttjades av ungefär 250 medlemmar. Utöver detta kan man nu även ändra kontaktuppgifter, hantera fullmakter mm.

Under slutet av året beslutade Norrskogs ledning att säga upp det förvaltningsavtal för IT-system som vi haft med

Xlent Technology i Sundsvall och göra en ny upphandling under 2011. Nytt avtal kommer vara tecknat till utgången av 2011.

2011 kommer vi att genomföra flera förbättringsåtgärder. Bland annat kommer du som medlem att få möjlighet att ta ut redovisningshandlingar via medlemswebben och få upplysning om var i processen ditt uppdrag är genom sms till din mobiltelefon då avverkningen startar.

Vi kommer också att införa det nya programmet Skogsägarplaner, där medlemmarna kan se sina skogsbruksplaner på medlemswebben.

Har du funderingar eller förslag på IT-relaterad verksamhet som skulle göra ditt medlemskap än mer värdefullt, hör gärna av dig!



40 års-jubileum

40 års-jubileum

1970 bildades Norrskog genom samgående mellan Jämtlands, Medelpads och Ådalarnas skogsägarföreningar. 2010 firade föreningen 40-årsjubileum med öppet hus för medlemmarna på ett flertal inspektorskontor samt på huvudkontoret. Till föreningsstämman i Östersund trycktes en historik för Norrskog, författad av de tre senaste vd:arna: Stig Österberg, Ove Jacobsson och Nils Nilsson.

Medlemsstatistik

Medlemsantalet i föreningen var vid årsskiftet 12 979, en liten minskning med 42 personer. Däremot har den totala medlemsarealen ökat med 6 000 hektar till totalt 920 000 hektar.

Allt fler användare av medlemswebb

Norrskogs medlemswebb har under året fått 540 fler användare och 1 640 medlemmar kunde vid årsskiftet bland annat se sina aktuella uppgifter om konton och sin fastighet. Webben kommer att fortsätta att utvecklas och få fler nyttiga funktioner som möjlighet att se sin skogsplan med kartor över fastigheten. Webben ska också bli mer interaktiv så att du som medlem ska kunna göra olika förändringar och beställningar direkt från din dator.

Kontakt nyblivna skogsägare

Under året har Norrskog med brev och telefonsamtal kontaktat nyblivna skogsägare inom verksamhetsområdet. Gensvaret har varit positivt och resulterat i ett flertal nya medlemmar.

Projekt: Kontakt med medlemmar

Inte bara nya skogsägare har kontaktats, utan också medlemmar som under mer än fem år inte haft några uppdrag hos

föreningen. Det ligger i föreningens intresse att medlemmarna är aktiva skogsbrukare och vi vill med kontakten ta reda på vilka tjänster medlemmarna har behov av.

Utveckling av verksamheten i skogsbruksområdena (sbo)

Föreningens medlemsaktiviteter bedrivs till allra största del inom skogsbruksområdena. Sedan Norrskog 2008 införde en ny distriktsindelning arrangeras alltmer verksamhet gemensamt av flera sbo inom distrikten för att nyttja resurserna bättre. Föreningen har också en tjänsteman som på halvtid arbetar som sbo-utvecklare och som ser till att verksamheten utvecklas för att motsvara medlemmarnas behov och önskemål. I maj genomfördes fem utvecklingsträffar med Norrskogs sbo-råd, valberedningar och virkesombud. 126 förtroendevalda fick information av styrelse, ledning och distriktschefer om Norrskog och inspirerades i sina roller som ambassadörer för föreningen.

Norrskogskvinnorna

Under 2010 samlades kvinnliga skogsägare till tre välbesökta arrangemang, där man behandlade de mest skilda ämnen som föreningsideologi, skogens omloppstid, barkbrödsbakning, skogsekonomi, sorkangrepp, hästkörning i skog och småföretagande.

Utboklubben

Våra medlemmar i Stockholm har genom sin utboklubb haft ett flertal välbesökta skogskvällar med besök av Norrskogs inspektorer som informerat om bland annat skogsbruksavtal. Kraftsamling Skog har varit tema för andra kvällar och studiebesök har gjorts på kraftvärmeverk som eldas med flis från Norrskog.



Det är vi som är Norrskog!

Norrskog är ett kunskapsföretag med mycket kompetent personal som det är viktigt att vi tar väl hand om. Trivs våra anställda fungerar Norrskog som bäst. Under 2010 har Norrskog arbetat med personalfrågor inom flera områden. Bland annat har vi genomfört ett omfattande arbete kring en medarbetarundersökning som alla tjänstemän i koncernen fick möjlighet att svara på. Resultatet av undersökningen har bearbetats genom hela organisationen och av de många förslag som framkommit har en handlingsplan upprättats. Under 2012 kommer nästa mätning att göras och vi kan då se vilken effekt handlingsplanen haft.

Under året har Norrskog påbörjat ett målmedvetet arbete med att utveckla en sammanhållande kultur byggd på gemensamma värderingar. Koncernens värdeord - kvalitet, gemenskap och långsiktighet - togs fram gemensamt på Norrskogs personaldagar i början av året. Flertalet aktiviteter kring vår värdegrund har utförts under året bland annat på vårt intranät och på våra personaldagar. Att Norrskog har kommit en god bit på väg när det gäller gemenskap och trivsel på arbetsplatsen märks i den genomförda medarbetarundersökningen. Undersökningen visar att vår personal bedömer trivseln bland kollegor till 4,6 på en 5-gradig skala.

För att säkerställa att vi tar tillvara på kompetensen vid personalbyten har vi under året arbetat med ständig förbättring av vår rutin kring personalens avslut och anställning. Vårt introduktionsprogram innefattar en dag på vårt huvudkontor där inblick ges i de olika avdelningarnas arbete. Vi arbetar även med en rutin där befintlig personal ska vara mentorer åt nyanställda så att vi kan få ut det bästa av vår personalstyrka. Gång på gång påminns vi – tillsammans är vi starkast.

Norrskog i siffror (parentes anger år 2009)

Sjukfrånvaron under 2010 var 3,14 % varav långtidsfrånvaron utgjorde 87,6 %. Under året utbetalades lagstadgad och avtalsenlig sjuklön med 218 588 kronor. Medeltalet anställda i moderföreningen var under året 99 stycken (97), varav 94 (92) tjänstemän och 5 (5) kollektivanställda. Av de årsanställda var 25 kvinnor varav 24 tjänstemän och en kollektivanställd, vilket utgör 25 %. I koncernen var medeltalet anställda omräknat till årsanställda, 307 stycken (321) varav 134 tjänstemän och 173 kollektivanställda. Antalet kvinnor var 33 tjänstemän och 15 kollektivanställda vilket utgör 16 % av samtliga anställda.

Under året utbetalades totalt 37 605 000 kronor (33 544 000) i löner. De personalanknutna kostnaderna (löner, skattepliktiga kostnadsersättningar och sociala kostnader) per anställd uppgick till i medeltal 491 039 kronor (484 364).

Personalomsättningen, definierad som antalet påverkbara avgångar i förhållande till medeltalet anställda, var 8 procent. Den genomsnittliga medelåldern för personalen var 42 år. Kvinnornas medelålder var 40 år och männens 43 år.



Ökade volymer i finanskrisens spår

Ökade virkesvolymer

Bättre marknad för såväl sågtimmer, massaved som biobränsle ledde till ökade avverkningar under 2010. Föreningens virkesfångst (leveransvirke och avverkningsrätter som inmätts under året) uppgick till 1,44 miljoner m³fub (1,19 miljoner m³fub 2009).

Stark efterfrågan på sågtimmer – nästan hela året

Trävarumarknaden var stark fram till sommaren då de första tecknen på en avmattning visade sig. Mindre köplust på flera trävarumarknader tillsammans med en allt starkare svensk valuta medförde att efterfrågan på sågtimmer dämpades under sista kvartalet. Många sågverk avslutade året med produktionsbegränsningar för att minska sina färdigvarulager. Priset på sågtimmer ökade i flera steg under första halvåret till rekordnivå för att sedan falla tillbaka något under hösten.

Stark efterfrågan på fiberråvara

Marknaden för avsalumassa och de flesta pappersprodukter har varit god under året. Detta har inneburit att massa- och pappersindustrin nått ett högt kapacitetsutnyttjande och därmed också en hög förbrukning av råvara. Norrskogs baspris på barmassaved ökade i två steg från 293 kr/m³fub vid årets början till 350 kr/m³fub från den 7 september.

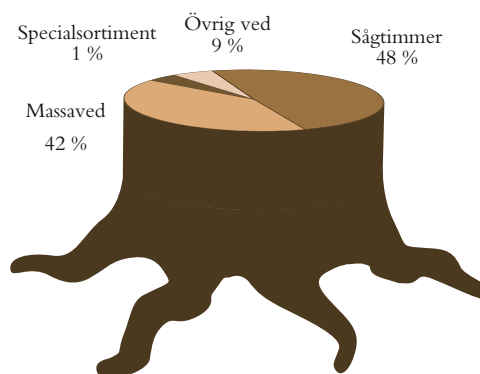
Biobränsle – gynnsamt kallt i båda ändar på året

Vintern 2010 blev både lång och kall vilket medförde att lagren av biobränsle sjönk i hela landet. Till följd av låga lager ökade efterfrågan och trots att vi i vårt område har ett strukturellt överskott av biobränslen förbättrades marknaden även här. Även avslutningen på året blev osedvanligt kall, vilket vid årsskiftet innebar att mer bränsle än normalt hade förbrukats hos de flesta av våra

kunder. Under året slogs biobränsleavdelningen, fd Sågverkens Trädprodukter AB, ihop med virkesavdelningen till en enhet.

Inför 2011

I skrivande stund präglas trävarumarknaden av oro för utvecklingen på viktiga marknader i Nordafrika. Osäkerheten är därför stor när det gäller sågverkens möjligheter att producera för fullt, och därigenom är även timmermarknaden osäker. När det gäller efterfrågan på fiberråvara ser 2011 däremot ut att bli ett bra år. Priset på pappersmassa har varit stabilt på en hög nivå under hela hösten och trots att den svenska kronan stärkts kraftigt ser marknaden för avsalumassa bra ut för industrin. Även marknaden för tryck- och skrivpapper har trots problem med överkapacitet förbättrats inför 2011. Om vintern håller i sig kommer lagren på biobränsle att tömmas även inför säsongen 2011/12 vilket i så fall innebär fortsatt god efterfrågan.



Virkesfångstens fördelning på sortimentsgrupper



Ökad produktion mot oförändrad efterfrågan

Dagens trävarumarknad kännetecknas av hög transparens och snabba svängningar. Under första halvåret 2010 rådde god efterfrågan, måttliga lagernivåer och stigande priser. Detta förde med sig ökad produktion och även ökade råvarukostnader. Svensk sågverksproduktion nådde ca 17,0 miljoner m³ (+ 5%). Konsumtionen av trävaror förändrades inte i motsvarande grad och vid halvårsskiftet visade lagerstatistiken att den tidigare gynnsamma trenden hade brutits.

Efterfrågan från de stora europeiska marknaderna England, Tyskland, Frankrike och Spanien ligger fortfarande långt under tidigare toppnivåer. Det gäller även USA-marknaden. Kina har däremot stadigt ökat sin trävaruimport och efterfrågan från Nordafrika har varit hög och stabil. På närmare håll har efterfrågeutvecklingen på byggsidan i Sverige och Norge varit positiv.

Under tredje kvartalet upphörde prisuppgången och året avslutades med fallande priser. Den starka svenska kronan har accelererat denna utveckling. Kronförstärkningen har även inneburit att finska och ryska aktörer delvis kunnat återta de marknadsandelar de tappade 2008–2009. Flertalet stora skandinaviska trävaruproducenter aviserade produktionsbegränsningar mot slutet av året.

Året har inneburit viss konsolidering bland trävaruproducenter. I vårt verksamhetsområde annonserade SCA Timber och Person Invest AB ett samarbete kring sågverken

i Stugun, Gällö och Tjärnvik. På det internationella planet märks Södra Timber AB:s köp av ett komplett sågverk för flytt till Värö från den tyska Klausner-gruppen. Holmen Timbers stora sågverk i Braviken var så gott som färdigställt vid årets utgång.

Försäljning

Prisutvecklingen under årets första halva var god. Officiell prisstatistik toppade i juni för furan och i augusti för granen. För NWP ökade leveransmedelpriset för sågade trävaror med 15 % på furu och 18 % på gran jämfört med föregående år på samma leveransvolym (369 000 m³). Största kunden var den egna förädlingen och totalt 51 % av produktionen levererades på den svenska marknaden. Den största exportmarknaden var Tyskland, följt av Marocko.

På den svenska marknaden för hyvlade trävaror var efterfrågan stabil och priserna kunde successivt justeras uppåt. De viktiga småhustillverkarna kände av en ökad efterfrågan vilket också märktes på våra hyvlerier. Ytbehandlade produkter från Hammerdals målninglinje fick ett uppsving mot slutet av året. I Norge har efterfrågan och prisbild varit stabil. NWP har där tagit viss marknadsandel genom att vända sig till nya kunder både inom bygghandeln och bland hustillverkare.



I den kontinuerliga översynen av marknadsföringen har vi utvecklat produktstyrningen dels mot de egna hyvlerierna och dels mot externa kunder. Kedjan från aptering i skogen, sårhållning av timmer och trävaror i industrin liksom anpassning av trävaruleveranser har trimmats bland annat med hjälp av den flexibilitet optimerande såglinjer medför.

Produktion

Timmerförsörjningen har varit god med undantag för några regniga höstveckor. Sommarens granbarkborre-bekämpning innebar extraordinära flöden med höga lager som följd. Priset på ”timmer fritt industri” ökade med 11 %. Den nya såglinjen i Östavall har successivt trimmats in och visar mycket lovande prestanda.

Beslutet att koncentrera hyvleriverksamheten till de två hyvlerierna i Hissmofors och Hammerdal togs i september. Det innebar att hyvleriet NWP Forsa sattes ut till försäljning och i årets slutskede stod det klart att förre ägaren Aven Forsa AB köper tillbaka verksamheten. Genom moderniseringar i främst Hissmofors klarar NWP att förädla dagens hyvelbehov, och mer, vid två hyvlerier. En mer sammanhållen verksamhet kommer också att förbättra logistiken.

Under året avyttrades även limträstillverkningen i Ljunga- verk, NWP Glulam. Maskinutrustningen i Ocke Emballage AB, där NWP äger 1/3, såldes till en av delägarna och verksamheten flyttades till Norge. Bolaget Ocke Emballage AB kommer att avvecklas under 2012.

Nedskrivningar, reserveringar och realisationsförluster i samband med avveckling av verksamheter belastar årets resultat med 15,6 miljoner kronor.

Organisation

Den viktigaste aktiviteten inom området ”organisation” är införandet av ”Lean production” på NWP:s industrier. Arbetssättet syftar till ordning och reda, högre produktivitet, större inflytande för operatörerna och bättre arbetsmiljö. Det ställer också krav på engagemang och disciplin. Resultaten så här långt är goda. I den starkt konkurrensutsatta miljö NWP verkar, med begränsat utrymme för stora investeringar, är medarbetarnas förmåga och inställning avgörande.

Utsikter för verksamheten

Med en något pressad trävarumarknad kommer inledningen på 2011 sannolikt bli svagare än slutet på 2010. Vad som sedan händer beror på lagerutvecklingen. Det visade sig för första gången 2008-2009 att branschen har en kollektiv förmåga att balansera produktion mot efterfrågan och på så sätt kunna klara positiva marginaler även vid måttlig efterfrågan. Om detta upprepar sig 2011 återstår att se. Nybyggnation i Sverige och Norge spås öka märkbart medan prognosen för resten av EU-området visar fortsatt små förändringar. Med hygglig lagerbalans finns förutsättningar för att den säsongsmässiga efterfrågeökningen till våren ska kunna ge prishöjningar. Råvaruförsörjningen bedöms medge ett högt kapacitetsutnyttjande.





Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Koncernen

Koncernen utgörs av moderföreningen Skogsägarna Norrskog ek för samt de helägda dotterbolagen Norrskog Wood Products AB, Camfore AB, Stöde Ångsågs AB, Skog Sjuttio AB.

Norrskog Wood Products AB äger 33 procent av aktierna i Ocke Emballage AB.

Camfore AB äger Camfore Hissmofors-Ocke AB till 100 procent.

Skog Sjuttio äger dotterbolagen Äggfors AB samt Norrskogen Öst AB och Norrskogen Väst AB.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. I koncernen ingår kapitalandel av intressebolag.

Moderföreningen

I moderföreningen bedrivs föreningsverksamhet, virkesförmedling, skogsbruksservice, handel med biobränslen, skogsbruk i egna skogar samt kapitalförvaltning. Egna skogar förvaltas även i dotterföretagen Äggfors AB, Norrskogen Öst AB, Norrskogen Väst AB, Stöde Ångsågs AB samt Camfore AB. Industriverksamhet i form av sågverksrörelse, hyvleri, målning och limträ tillverkning bedrivs i Norrskog Wood Products AB. I Skog Sjuttio AB bedrivs ej någon verksamhet.

Verksamhet och resultat

Koncernens resultat efter finansiella poster blev 94,7 (-5,6) Mkr. Resultatet för den ekonomiska föreningen blev 65,8 (-281,0) Mkr. Förmedlad virkesvolym ökade under 2010 med 354 681 m³f till 1 443 300 m³f, varav uppdragsverksamheten i föreningens regi svarade för 1 380 500 m³f.

Resultatet efter finansiella poster för Norrskog Wood Products AB blev 18,5 (-32,3) och för Camfore AB 0 (-5,6) Mkr.

Medlemmarnas inestående medel förutom insatskapital ökade under året och var vid årsskiftet 884 (861) Mkr varav 546 (524) på betalningsplaner. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick till 669 (724) Mkr. Under året har 32 Mkr av tidigare gjorda nedskrivningar av värdepapper på 41 Mkr kunnat återföras.

Koncernens finansiella resultat blev 8,8 (66,7) Mkr. Räntor till medlemmar har legat på en högre nivå än riskfria räntor på penningmarknaden. Av årets resultat avser 38 milj återföring av förlustrisker med avseende på rotpostkontrakt.

Avverkningarna i egna skogar uppgick till 40 704 (10 076) m³fub. Egna skogar redovisar ett nettoresultat på +5,6 (-4,8) Mkr.

Förväntningar inför år 2011

Föreningens virkesomsättning har stärkts sedan bottenåret 2009 och 2011 förväntas volymen öka ytterligare. Den egna industrin i NWP bedöms få tillräckliga timmervolymer för en effektiv produktion. NWP:s marginaler uppskattas dock komma att vara pressade inledningsvis för att successivt förbättras under året. Den skandinaviska marknaden för trävaror förutspås ha stark utvecklingspotential, medan flera internationella marknader sviktar på grund av politisk turbulens.

Sammantaget förväntas resultatet för koncernen under 2011 att bli sämre än 2010 då resultatet under 2010 har påverkats väsentligt av återföringar av tidigare års nedskrivningar med avseende på förlustrisker och värdepapper, vilket inte kommer att upprepas i samma grad under 2011.

Miljö

I koncernens produktionsenheter bedrivs verksamhet utifrån gällande miljötillstånd och är certifierade enligt PEFC spårbarhet i tillverkning och försäljning av trävaror.

Forskning och utveckling

Norrskogs Forskningsstiftelse, som bildades 1995, ska med sin verksamhet främja lönsamheten i familjeskogsbruket.

Stiftelsen anslår pengar till FoU och kunskapskommunikation, företrädesvis rörande skogsskötsel, skogliga driftssystem, trämekanisk förädling i sågverk och hyvlerier samt tillvaratagande och förädling av skogsråvara till fasta bränslen.

Under 2010 har stiftelsens styrelse beviljat anslag om 940 kkr.

Förslag till disposition beträffande föreningens vinst eller förlust

Styrelsen och verkställande direktören föreslår stämman att till förfogande stående vinstmedel, 334 200 248,11 kronor balanseras i ny räkning.

Av koncernens fria egna kapital, 167 232 kkr, föreslås 2 541 kkr bli överfört till bundna reserver.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkningar

i tusental kronor

		Koncernen Norrskog		Norrskog ek.för	
	Not	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	2	1 874 508	1 598 122	1 402 649	1 124 441
Förändring av produkter i arbete, färdiga varor samt pågående arbeten för annans räkning	26	72 060	-20 235	20 028	19 720
Aktiverat arbete för egen räkning		37	992	-	-
Andelar i intresseföretags resultat	14	-	-81	-	-
Övriga rörelseintäkter		19 238	19 563	4 968	14 509
		1 965 843	1 598 361	1 427 645	1 158 670
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-617 411	-621 340	-	-
Handelsvaror		-744 038	-559 011	-1 282 723	-1 109 385
Övriga externa kostnader		-302 373	-277 857	-40 038	-33 703
Personalkostnader	1	-163 219	-160 717	-59 217	-57 580
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3	-44 538	-36 894	-2 735	-2 740
Övriga rörelsekostnader		-8 423	-14 865	-	-
Rörelseresultat	4	85 841	-72 323	42 932	-44 738
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag				-	248 815
Resultat från andelar i intresseföretag som är anläggningstillgångar	5	-1 033	-13	-	-13
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	29 543	88 828	34 461	91 838
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-19 681	-22 072	-11 570	-14 868
Resultat efter finansiella poster		94 670	-5 580	65 823	281 034
Bokslutsdispositioner					
Koncernbidrag, erhållna				3 033	1 641
Koncernbidrag, lämnade				-16 912	-1 641
Bokslutsdispositioner, övriga	7			-1 121	3 176
Resultat före skatt		94 670	-5 580	50 823	284 210
Skatt på årets resultat	8	7 218	-949	-	-
Årets resultat		101 888	-6 529	50 823	284 210

Balansräkningar

i tusental kronor

	Not	Koncernen Norrskog		Norrskog ek.för	
		2010	2009	2010	2009
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	9	163 256	175 092	22 629	23 228
Nedlagda kostnader på annans fastighet		177	239	177	239
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	186 496	213 731	5 485	6 526
Inventarier, verktyg och installationer	11	24 425	25 010	2 592	3 191
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	6 524	6 937	-	-
		380 878	421 009	30 883	33 184
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	13	-	-	114 044	114 044
Fordringar hos koncernföretag		-	-	482 560	451 536
Andelar i intresseföretag	14		1 033	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	3 224	3 085	127	108
Andra långfristiga fordringar	16	60 404	28 653	43 620	22 562
		63 628	32 771	640 351	588 250
Summa anläggningstillgångar		444 506	453 780	671 234	621 434
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m m</i>					
Råvaror och förnödenheter		144 571	147 707	-	-
Varor under tillverkning		43 298	36 341	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		165 518	123 066	66 199	98 340
Pågående arbete för annans räkning	17	81 967	78 973	81 968	78 973
		435 354	386 087	148 167	177 313
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		204 490	160 366	138 654	104 729
Fordringar hos koncernföretag		-	-	30 000	-
Fordringar hos intresseföretag		66	990	-	-
Skattefordringar		-	1 262	-	-
Övriga fordringar		119 677	115 715	77 752	89 732
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 167	10 217	13 482	1 543
		334 400	288 550	259 888	196 004
<i>Kortfristiga placeringar</i>	18	574 016	481 023	574 016	481 023
<i>Kassa och bank</i>	23	126 004	243 538	94 590	224 186
Summa omsättningstillgångar		1 469 774	1 399 198	1 076 661	1 078 526
SUMMA TILLGÅNGAR		1 914 280	1 852 978	1 747 895	1 699 960

Balansräkningar

i tusental kronor

	Not	Koncernen Norrskog		Norrskog ek.för.	
		2010	2009	2010	2009
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>	19				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Insatskapital		117 633	115 309	117 633	115 309
Reservfond				68 942	54 732
Bundna reserver		75 603	63 076	-	-
		<u>193 236</u>	<u>178 385</u>	<u>186 575</u>	<u>170 041</u>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserad vinst eller förlust				283 377	5 411
Fusionsvinst Såtab					7 966
Fria reserver		65 344	84 402	-	-
Årets resultat		101 888	-6 529	50 823	284 210
		<u>167 232</u>	<u>77 873</u>	<u>334 200</u>	<u>297 587</u>
Summa eget kapital		360 468	256 258	520 775	467 628
Obeskattade reserver	20				
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	4 181	3 061
				<u>4 181</u>	<u>3 061</u>
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		2 300	-	2 300	-
Avsättningar för uppskjuten skatt	8	1 333	11 077	-	-
Övriga avsättningar	21	13 544	53 287	11 571	50 402
		<u>17 177</u>	<u>64 364</u>	<u>13 871</u>	<u>50 402</u>
<i>Långfristiga skulder</i>					
Medlemskonto		4 855	5 782	4 855	5 782
Betalningsplaner	22	448 827	426 530	448 827	426 530
Övriga skulder till kreditinstitut	24, 25	261 910	293 317	-	4 005
Övriga skulder		-	528	529	528
		<u>715 592</u>	<u>726 157</u>	<u>454 211</u>	<u>436 845</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut	25	27 403	28 838	-	1 211
Förskott från kunder		-	262	1 336	262
Leverantörskulder		274 038	364 933	262 576	334 463
Virkeslikvidkonton		430 708	331 158	333 299	331 158
Skatteskulder		-	-	-	727
Skulder till koncernföretag		-	-	28 094	21 645
Övriga skulder		25 307	12 137	85 448	9 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		63 587	68 871	44 104	43 042
		<u>821 043</u>	<u>806 199</u>	<u>754 857</u>	<u>742 024</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 914 280	1 852 978	1 747 895	1 699 960

	Koncernen Norrskog		Norrskog ek.för.	
	2010	2009	2010	2009
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER				
Ställda säkerheter				
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar		125 950	129 281	5 500
Företagsinteckningar		271 300	277 200	26 200
		<u>397 250</u>	<u>406 481</u>	<u>31 700</u>
Ansvarsförbindelser				
Ansvarsförbindelse på grund av statliga bidrag		3 584	5 113	869
Ej betalda insatser LRF		2 925	2 925	2 925
Tillgångar med äganderättsförbehåll		1 700	8 505	-
Äganderättsförbehåll i maskiner		-	-	6 635
		<u>8 209</u>	<u>16 543</u>	<u>3 794</u>

Kassaflödesanalys

i tusental kronor

	Koncernen Norrskog		Norrskog ek.för.	
	2010	2009	2010	2009
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	94 670	-5 580	65 823	281 034
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	-2 822	43 880	-33 796	-250 035
	<u>91 848</u>	<u>38 300</u>	<u>32 027</u>	<u>30 999</u>
Betald skatt	-	11 614	-	8 730
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<u>91 848</u>	<u>49 914</u>	<u>32 027</u>	<u>39 729</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>				
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-49 267	-10 906	29 146	-77 585
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-46 951	20 943	-63 885	-7 890
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	24 367	-2 149	-1 046	29 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>19 997</u>	<u>57 802</u>	<u>-3 758</u>	<u>-15 816</u>
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 407	-36 068	-434	-1 575
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	10 611	-	-
Förändring avräkningskonton dotterbolag	-	-	-52 101	35 465
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-30 857	4 188	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>-35 264</u>	<u>-21 269</u>	<u>-52 535</u>	<u>33 890</u>
Finansieringsverksamheten				
Ökning av insats/aktie kapital	2 324	101	2 324	101
Upptagna lån (+) / amortering lån(-)	-11 598	-68 948	17 366	-43 730
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>-9 274</u>	<u>-68 847</u>	<u>19 690</u>	<u>-43 629</u>
Årets kassaflöde	-24 541	-32 314	-36 603	-25 555
Likvida medel vid årets början	724 561	756 875	705 209	730 764
Likvida medel vid årets slut	<u>700 020</u>	<u>724 561</u>	<u>668 606</u>	<u>705 209</u>
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen				
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Avgår resultatandel i intresseföretag	1 033	-	-	-
Av- och nedskrivningar av tillgångar	44 538	36 894	2 735	2 740
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	7 052	-	-248 115
Övriga avsättningar	-48 393	-66	-36 531	-4 660
	<u>-2 822</u>	<u>43 880</u>	<u>-33 796</u>	<u>-250 035</u>
Likvida medel				
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och bank	126 004	243 538	94 590	224 186
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	574 016	481 023	574 016	481 023
	<u>700 020</u>	<u>724 561</u>	<u>668 606</u>	<u>705 209</u>
Räntor				
<i>Följande räntor har erhållit och erlagts och ingår i resultat efter finansiella poster</i>				
Erhållna räntor	29 543	88 828	34 461	91 838
Erlagda räntor	-19 681	-22 072	-11 570	-14 868
	<u>9 862</u>	<u>66 756</u>	<u>22 891</u>	<u>76 970</u>

Noter

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Föreningen följer inte Akutgruppens uttalande om aktieägar-tillskott och koncernbidrag, då föreningen valt att i enlighet med tidigare praxis redovisa koncernbidrag i resultaträkningen med tillhörande skatteeffekt.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter.

Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Föreningen redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om föreningen får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Inkomsten från föreningens försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, föreningen behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som föreningen ska få av transaktionen kommer att tillfalla föreningen, och att de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att föreningen kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga.

Kostnader för forskning och utveckling

Utgifter för egen forskning och utveckling kostnadsförs allt eftersom de uppstår.

Skatt

Föreningen och koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation RR 9 Inkomstskatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. I föreningen redovisas obes kattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obes kattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2 Redovisning av varulager och är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principer respektive verkligt värde. Inkursrisker har därvid beaktats.

Pågående arbeten

Pågående arbeten har värderats till nedlagda direkta kostnader

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med tillhörande skatteeffekt.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	20-50 år
Markanläggningar	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	4-10 år

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Koncernmellanhavanden

På kortfristiga mellanhavanden mellan koncernbolag utgår ingen ränta

Orsaken till detta är att koncernbidragsrätt föreligger.

På långfristiga mellanhavanden utgår ränta med genomsnittlig 3mån stibor över året.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:00). Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernuppgifter

Av moderföreningens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 11 % av inköpen och 38 % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som föreningen tillhör.

Avsättningar

Avsättning redovisas enligt RR16. Förpliktelser som är hänförliga till räkneskapsåret eller tidigare räkneskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt de ska redovisas.

Not 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2010		2009	
		varav män		varav män
Moderföreningen				
Sverige	99	75%	97	73%
Totalt i moderföreningen	99	75%	97	73%
Dotterföretag				
Sverige	208	89%	224	89%
Totalt i dotterföretag	208	89%	224	89%
Koncernen totalt	307	84%	321	84%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2010		2009	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen	37 605	16 814	33 544	16 857
(varav pensionskostnad)	1)	(4 147)	1)	(7 427)
Dotterföretag	71 794	27 373	73 159	26 977
(varav pensionskostnad)		(5 676)		(5 098)
Koncernen totalt	109 399	44 187	106 703	43 834
(varav pensionskostnad)	2)	(9 723)	2)	(12 525)

1) Av moderföreningens pensionskostnader avser 523 kkr (f.å.772 kkr) gruppen styrelse och VD. Inga utestående pensionsförpliktelser finns till dessa.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 749 kkr (f.å. 980 kkr) gruppen styrelse och VD. Inga utestående pensionsförpliktelser finns till dessa.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2010		2009	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföreningen				
Sverige	2 288	35 316	2 098	31 446
Dotterföretag				
i Sverige	1 282	70 512	1 286	71 873
Koncernen totalt	3 570	105 828	3 384	103 319

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**Moderföreningen**

	2010		2009	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	12	75%	11	73%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	56%	9	56%

Koncernen totalt

Styrelseledamöter	21	77%	22	77%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	18	78%	18	78%

Sjukfrånvaro**Moderföreningen**

Ord. Arbetstid (167 593)

2010-01-01--12-31

Tjänstemän

Total sjukfrånvaro	3,14%
-långtidssjukfrånvaro	87,56%
-sjukfrånvaro för män	1,62%
-sjukfrånvaro för kvinnor	7,92%
-anställda - 29 år	0,26%
-anställda 30-49 år	3,42%
-anställda 50 år-	3,64%

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncern	Moderförening
Förtroendevalda revisorer		
Revisionsuppdrag	44	44
Av Deloitte AB utsedda revisorer		
Revisionsuppdrag	490	193
Andra uppdrag	151	151
Av KPMG utsedda revisorer		
Andra uppdrag	96	96
	781	484

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Virkesförsäljning och skogsbruk	717 336	576 745
Sågade trävaror	997 176	879 052
Energibränsle	159 996	142 325
	<u>1 874 508</u>	<u>1 598 122</u>
 <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	1 347 582	1 139 867
Övriga Norden	155 913	137 506
Övriga Europa	273 291	234 137
Asien	16 750	12 672
Afrika	80 972	73 940
	<u>1 874 508</u>	<u>1 598 122</u>
 Moderföreningen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Virkesförsäljning	1 030 704	825 196
Skogsbruksverksamhet	211 949	156 920
Energibränsle	159 996	142 325
	<u>1 402 649</u>	<u>1 124 441</u>
 <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	1 402 649	1 124 441

Not 3 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Koncernen		
Byggnader och mark	-6 634	-9 517
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-62	-62
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-33 858	-23 613
Inventarier, verktyg och installationer	-3 984	-3 702
	<u>-44 538</u>	<u>-36 894</u>
 Moderföreningen		
Byggnader och mark	-599	-531
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-62	-62
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 040	-1 129
Inventarier, verktyg och installationer	-1 034	-1 018
	<u>-2 735</u>	<u>-2 740</u>

Not 4 Rörelseresultat per rörelsegren

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Koncernen		
<i>Rörelseresultat per rörelsegren</i>		
Virkesförsäljning och skogsbruksverksamhet	49 036	-59 439
Försäljning trävaror inkl. andel av intressebolagens verksamhet	28 775	-21 844
Energibränsle	8 030	8 960
	<u>85 841</u>	<u>-72 323</u>

Moderföreningen

<i>Rörelseresultat per rörelsegren</i>		
Virkesförsäljning och skogsbruksverksamhet	34 902	-53 693
Energibränsle	8 030	8 960
	<u>42 932</u>	<u>-44 733</u>

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Koncernen		
Mottagna utdelningar	1 598	–
Resultat från andelar i intressebolag	1 033	–
Avkastning kortfristiga placeringar	-7 344	-16 612
Återföring nedskrivning realiserade förluster kortfristiga placeringar	32 106	102 504
Övrigt	2 150	2 936
	<u>29 543</u>	<u>88 828</u>

Moderföreningen

Mottagna utdelningar	1 598	–
Ränteintäkter, koncernföretag	6 339	3 341
Avkastning kortfristiga placeringar	-7 464	-16 612
Återföring nedskrivning realiserade förluster kortfristiga placeringar	32 106	102 504
Övrigt	1 882	2 605
	<u>34 461</u>	<u>91 838</u>

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Koncernen		
Räntekostnader, leverantörkonton	-2 006	-2 935
Räntekostnader, virkeslikvidkonton	-3 680	-3 850
Räntekostnader, betalningsplaner	-5 605	-5 676
Resultat från andelar i intressebolag	-1 033	
Övrigt	-7 357	-9 611
	<u>-19 681</u>	<u>-22 072</u>

Moderföreningen

Räntekostnader, koncernföretag		-496
Räntekostnader, virkeslikvidkonton och betalningsplaner	-9 286	-9 526

Not 7 Bokslutsdispositioner, övriga

	2010	2009
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		
- Inventarier, verktyg och installationer	-1 121	46
Periodiseringsfond, årets återföring	-	3 130
	<u>-1 121</u>	<u>3 176</u>

Not 8 Skatt

	2010	2009
Koncernen		
Aktuell skatt	-	-327
Aktuell skatt intressebolag	-	-1
Uppskjuten skatteintäkt, temporära skillnader	7 218	-643
Uppskjuten skatt, intressebolag	-	22
	<u>7 218</u>	<u>-949</u>

Redovisat i koncernens balansräkningen**Uppskjuten skatteskuld.**

Den i balansräkningen angivna skulden avser skatteeffekt på

	2010	2009
Underskottsavdrag i dotterbolag	9 417	-
Obeskattade reserver	-3 968	-4 295
Koncernövervärden	-6 782	-6 782
	<u>-1 333</u>	<u>-11 077</u>

Not 9 Byggnader och mark

	Koncern	Moderförening
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	302 440	38 538
Nyanskaffningar	1 705	-
Omklassificeringar	2 248	-
Avyttringar och utrangeringar	-22 273	-
	<u>284 120</u>	<u>38 538</u>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-127 348	-15 310
Avyttringar och utrangeringar	13 118	-
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-6 634	-599
	<u>-120 864</u>	<u>-15 909</u>

Planenligt restvärde vid årets slut

	<u>163 256</u>	<u>22 629</u>
--	----------------	---------------

Taxeringsvärden, byggnader	(i Sverige)	36 855	3 163
Taxeringsvärden, mark	(i Sverige)	553 542	283 607

Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	518 319	9 240
Nyanskaffningar	5 561	–
Omklassificering	2 754	–
Avyttringar och utrangeringar	-14 998	
	511 636	9 240
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-304 588	-2 714
Omklassificering	-819	–
Avyttringar och utrangeringar	14 125	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-33 858	-1 041
	-325 140	-3 755
Planenligt restvärde vid årets slut	186 496	5 485

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	68 562	24 205
Nyanskaffningar	1 164	443
Omklassificeringar	2 240	–
Avyttringar och utrangeringar	-35	-26
	71 931	24 622
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-43 552	-21 014
Omklassificeringar	-44	–
Avyttringar och utrangeringar	–	19
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3 984	-1 036
	-47 580	-22 031
Planenligt restvärde vid årets slut	24 425	2 592

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Vid årets början	6 937	–
Omklassificeringar	6 017	–
Investeringar	-6 428	–
	6 524	–

Not 13 Andelar i koncernföretag

	<u>2010-12-31</u>	<u>2009-12-31</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	114 920	144 962
Försäljning av dotterföretag	–	-21 185
Fusion dotterföretag	–	-8 857
	114 920	114 920
<i>Ackumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början och slut	1	1
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början och slut	-877	-877
Bokfört värde vid årets slut	114 044	114 044

Spec av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i %</i>	<i>Bokfört värde</i>
<i>Innehav i moderföreningen</i>			
NWP AB, 556133-4870, Östersund	400 000	100	39 900
<i>Eget kapital: 109 746 kkr Årets Resultat: 35 934 kkr</i>			–
Stöde Ångsågs AB, 556020-1872, Kramfors	1 500	100	932
<i>Eget kapital: 3 634 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>			–
Skog Sjuttio AB, 556077-5933, Kramfors	1 000	100	101
<i>Eget kapital: 2 004 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>			
Camfore AB, 556206-7081, Kramfors	1 625 000	100	73 111
<i>Eget kapital: 58 563 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>			
			114 044
<i>Innehav i Camfore AB</i>			
Camfore Hissmofors-Ocke AB, 556094-7193, Kramfors	108 660	100	17 053
<i>Eget kapital: 17 570 kkr Årets Resultat: 80 kkr</i>			
<i>Innehav i Skog Sjuttio AB</i>			
Äggfors AB, 556002-8028, Kramfors	54 000	100	270 000
<i>Eget kapital: 19 141 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>			
Norrskogen Öst AB, 556760-6362, Kramfors	1 000	100	100
<i>Eget kapital: 100 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>			
Norrskogen Väst AB, 556760-6370, Kramfors	1 000	100	100
<i>Eget kapital: 100 kkr Årets Resultat: 0 kkr</i>		100	
			270 200

Not 14 Andelar i intresseföretag

	<i>Koncern</i>	<i>Moderförening</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	500	–
Årets nedskrivningar	-500	–
	–	–
<i>Akkumulerade resultatandelar/uppskrivningar</i>		
Vid årets början	640	–
Omklassificeringar	–	–
Årets andel i intresseföretags resultat	-640	–
	–	–
Bokfört värde vid årets slut	–	–

Spec av moderföreningens och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Andel 1)</i>	<i>Kapitalandelen värde i koncernen</i>	<i>Bokf värde hos modern</i>
Ocke Emballage 556514-2907, Mörsil	33%	–	–

1) Med andelen avses koncernens totala ägarandel.

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	3 085	108
Tillkommande tillgångar	139	19
	<u>3 224</u>	<u>127</u>
Bokfört värde vid årets slut	<u>3 224</u>	<u>127</u>

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	28 653	22 562
Tillkommande fordringar	54 364	42 016
Omklassificeringar	-1 655	-
Reglerade fordringar	-20 958	-20 958
Bokfört värde vid årets slut	<u>60 404</u>	<u>43 620</u>

Not 17 Pågående arbete för annans räkning

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Nedlagda kostnader på ej slutredovisade uppdrag	81 968	81 968

Not 18 Kortfristiga placeringar

<i>Specifikation av värdepapper</i>	<u>Koncern</u>		<u>Moderförening</u>	
	<i>Börsvärde eller motsv</i>	<i>Bokfört värde</i>	<i>Börsvärde eller motsv</i>	<i>Bokfört värde</i>
Ränterelaterade plac.	229 230	229 230	229 230	229 230
Aktierelaterade plac.	265 519	265 519	265 519	265 519
Alternativa plac.	87 685	87 685	87 685	87 685
Nedskrivning plac.	-8 418	-8 418	-8 418	-8 418
	<u>574 016</u>	<u>574 016</u>	<u>574 016</u>	<u>574 016</u>

Not 19 Eget kapital

	<i>Insatskapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Koncernen			
Vid årets början	115 309	63 076	77 873
Ökning av insatskapital	2 324		
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		12 527	-12 527
Justering avrundning			-2
Årets resultat			101 888
Vid årets slut	<u>117 633</u>	<u>75 603</u>	<u>167 232</u>
Moderförening		<i>Reservfond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Vid årets början	115 309	54 732	297 587
Ökning av insatskapital	2 324		
Avsättning till reservfond		14 210	-14 210
Årets resultat			50 823
Vid årets slut	<u>117 633</u>	<u>68 942</u>	<u>334 200</u>

Not 20 Obeskattade reserver

	<u>2010-12-31</u>	<u>2009-12-31</u>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan :		
• Maskiner och inventarier	4 181	3 061
	<u>4 181</u>	<u>3 061</u>

Av obeskattade reserver utgör 1 100 (f.å. 806) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten ingår ej i moderföreningens balansräkning men däremot i koncernens.

Not 21 Övriga avsättningar

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Avsättning för framtida skogsvård	4 894	2 920
Avsättning för förlustrisk i avverkningsuppdrag	8 651	8 651
	<u>13 545</u>	<u>11 571</u>

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Inga Inga

Not 22 Betalningsplaner

Långfristig del av betalningsplaner. Kortfristig del ingår i leverantörsskulder och uppgår till 97 409 (f.å 97 952) kkr. Föreningens totala skuld för betalningsplaner uppgår till 546 236 (f. å 524 482) kkr.

Not 23 Checkräkningskredit

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Beviljad kreditlimit	4 500	4 500
Outnyttjad del	-4 500	-4 500
Utnyttjad kreditbelopp	-	-

Säkerheter redovisas i not 25 'Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut'.

Not 24 Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	109 440	-
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	152 470	-
	<u>261 910</u>	<u>-</u>

Not 25 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	<u>Koncern</u>	<u>Moderförening</u>
Fastighetsinteckningar	125 950	5 500
Företagsinteckningar	271 300	26 200
	<u>397 250</u>	<u>31 700</u>

Not 26 Förändring pågående arbeten för annans räkning

Här i ingår förändring av bedömda förlustrisker på underliggande kontrakt för avverkningsuppdrag med 46 541 kkr.

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i SKOGSÄGARNA NORRSKOG EK FÖR
Organisationsnummer 788400-1335

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i SKOGSÄGARNA NORRSKOG EK FÖR för räkenskapsåret 2010. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och för koncernen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 23/2 -2011

Deloitte AB


Lars Helgesson
Auktoriserad revisor

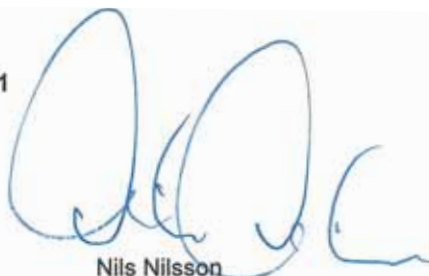

Per-Erik Eriksson


Nils-Uno Granqvist

Kramfors den 22 februari 2011



Gunnar Heibring
Ordförande



Nils Nilsson
Verkställande direktör



Nils Ingemar Gohde



Anna-Karin Salinas Nilsson



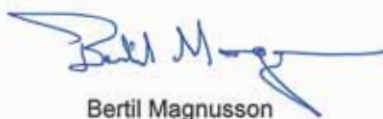
Torsten Medalen



Anna Q Kamf



Marie Simonsson



Bertil Magnusson



Anders Jonsson



Petter Olsson



Anders Lundgren
Arbetsagarrepresentant



Torsten Lundborg
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits 23 februari 2011

Deloitte AB



Lars Helgesson
Auktoriserad revisor



Per-Erik Eriksson



Nils-Uno Granqvist

Skogsägarna Norrskogs Styrelse



Norrskogs styrelse 2010-2011

Från vänster längst bak: Anders Jonsson, Nils Nilsson, Torsten Lundberg, Anna Q Kamf, Bertil Magnusson, Nils-Ingemar Gohde, Torsten Medalen, Anders Lundgren, Gunnar Heibring, Anna-Karin Salinas Nilsson, Petter Olsson och Marie Simonsson.

Revisorer

Per-Erik Eriksson, Kälarne
Nils-Uno Granqvist, Sundsvall
Ingmar Mårtensson, Strömsund, suppl.
Sören Petterson, Helgum, suppl.

Auktoriserad revisor: Deloitte AB

Norrskogs valberedning

Nicke Amren, Kälarne
Torbjörn Antonsson, Oviken
Sören Björklund, Tandsbyn
Erik Edlund, Näsåker
Ove Elfvén, Torpshammar
Åsa Eriksson, Ljustorp
Lars-Gunnar Nilsson, Undersåker
Esbjörn Olofsson, Hammerdal
Jan Bylund, Hämösand
Marianne Wissman, Älvsjö
Rune Åkerlund, Lycksele

Skogsdistrikt Nord**Strömsunds SBO**

Skogsinspektör
Ingela Öhman
Tel: 0670-107 43

Skogsinspektör
Peder Persson
Tel: 0670-107 44

Skogsinspektör
Lars Nord
Tel: 0644-106 63

Skogsinspektör
Johan Hansson
Tel: 0670-61 18 43

Produktionsinspektör
Daniel Modin
Tel: 0670-107 16

Distriktschef
David Israelsson
Tel: 0644-106 64

Skogsdistrikt Södra Lappland**Södra Lapplands SBO**

Skogsinspektör
Pär-Anders Bergqvist
Tel: 0940-120 13

Skogsinspektör
Torsten Lundborg
Tel: 0941-102 44

Skogsinspektör
Daniel Andersson
Tel: 0940-121 64

Produktionsinspektör
Daniel Larneback
Tel: 0940-120 14

Distriktschef
David Israelsson
Tel: 0644-106 64

Skogsdistrikt Öst**Sundsvalls SBO**

Skogsinspektör
Magnus Edin
Tel: 060-16 72 77

Skogsinspektör
Fredrik Ahlenius
Tel: 060-16 72 81

Skogsinspektör
Madeleine Nilsson
Tel: 060-16 72 74

Skogsinspektör
David Sörman
Tel: 060-16 72 76

Indalens SBO

Skogsinspektör
Gun-Marie Johansson
Tel: 0692-102 34

Skogsinspektör
Johan Dammström
Tel: 060-16 72 82

Medelpad Östra SBO

Skogsinspektör
Olle Wiklund
Tel: 060-16 72 80

Härnösands SBO

Skogsinspektör
Jörgen Burstedt
Tel: 060-16 72 73

Skogsinspektör
Andreas Edholm
Tel: 060-16 72 75

Kramfors SBO

Skogsinspektör
Henrik Linge
Tel: 0612-71 87 94

Skogsinspektör
Anette Thelberg
Tel: 0612-153 85

Skogsinspektör
Mats Andersson
Tel: 0612-153 86

Produktionsinspektör
Dan Björne
Tel: 060-16 72 78

Produktionsinspektör
Daniel Åkermark
Tel: 0612-71 87 19

Distriktschef
Anna Forsén
Tel: 0612-71 87 83

Skogsdistrikt Mitt**Sollefteå SBO**

Skogsinspektör
Lars Boström
Tel: 0620-121 15

Skogsinspektör
Daniel Ågren
Tel: 0620-123 24

Skogsinspektör
Nils-Anders Forssén
Tel: 0621-100 14

Skogsinspektör
Anton Sjödin
Tel: 0623-102 91

Produktionsinspektör
Sven Jonsson
Tel: 0696-107 73

Produktionsinspektör
Ulf Göransson
Tel: 0696-107 70

Distriktschef
Erik Björklund
Tel: 0696-107 71

Ragunda SBO

Skogsinspektör
Per Nyberg
Tel: 0696-407 39

Skogsinspektör
Harald Josephsson
Tel: 0696-102 35

Skogsdistrikt Väst**Åre SBO**

Skogsinspektör
Matz Gabrielsson
Tel: 0647-66 06 47

Skogsinspektör
Per-Anders Östberg
Tel: 0647-66 01 12

Skogsinspektör
Roger Eriksson
Tel: 0645-103 41

Skogsinspektör
Peter Erlandsson
Tel: 0640-627 90

Östersunds SBO

Skogsinspektör
Ulrik Hansson
Tel: 0642-512 30

Skogsinspektör
Peter Erlandsson
Tel: 0640-627 90

Skogsinspektör
Hans Jonsson
Tel: 063-10 26 88

Krokoms SBO

Skogsinspektör
Maria Lundgren
Tel: 063-77 84 81

Skogsinspektör
Roger Jönsson
Tel: 0642-512 30

Skogsinspektör
Roger Eriksson
Tel: 0645-103 41

Skogsinspektör
Per-Martin Eriksson
Tel: 0642-512 32

Produktionsinspektör

Tomas Mattsson
Tel: 0640-627 90

Distriktschef

Ulf Moe
Tel: 063-14 58 63

Skogsdistrikt Syd**Berg SBO**

Skogsinspektör
Magnus Eriksson
Tel: 063-77 84 81

Skogsinspektör
Ulrika Isvén
Tel: 063-77 84 82

Skogsinspektör
Maria Lundgren
Tel: 063-77 84 81

Skogsinspektör
Jonas Amneteg
Tel: 063-77 84 84

Torp-Stöde SBO

Skogsinspektör
Sven-Gunnar Ljungdahl
Tel: 0691-307 38

Skogsinspektör
Anders Öberg
Tel: 0690-102 94

Skogsinspektör
Bertil Nordlund
Tel: 0691-307 26

Produktionsinspektör
Fredrik Wikström
Tel: 063-77 84 85

Produktionsinspektör
Pelle Holmgren
Tel: 0690-102 9

Distriktschef
Sven-Olof Jansson
Tel: 063-14 58 62

Gimån SBO

Skogsinspektör
Mattias Olofsson
Tel: 0693-201 52

Skogsinspektör
Thomas Larsson
Tel: 0693-203 00

Skogsinspektör
Patrik Svensson
Tel: 0693-202 44

Borgsjö Haverö SBO

Skogsinspektör
Gert Bergström
Tel: 0690-102 98

Skogsinspektör
Anders Öberg
Tel: 0690-102 94

Skogsbruksområdenas ordföranden

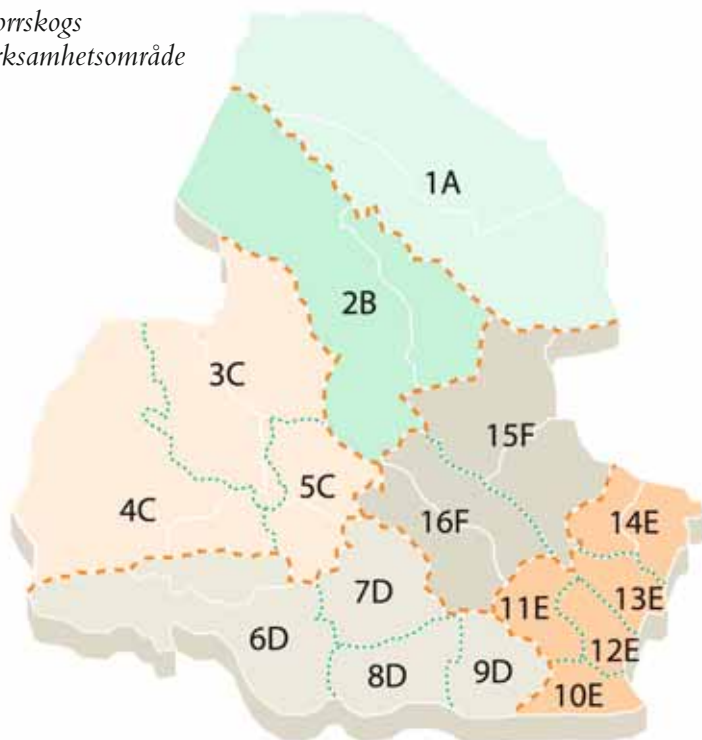
Skogsbruksområde

Härnösand	Berglund Bengt	Berge 118	870 10	Älandsbro	0611 - 605 67
Indalen	Öhlén Erik	Gåltjärn 130	860 25	Kovland	060 - 980 01
Medelpad östra	Dahlin Per	Kyrkvägen 21	863 36	Sundsbruk	060 - 53 78 06
Sollefteå	Hedström Per-Olof	Husnäs 138	882 93	Helgum	0620 - 400 00
Sundsvall	Öström Inga	Ängom 125	862 94	Njurunda	060 - 330 19
Strömsund	Espmark Göran	Äspnäs 645	833 95	Strömsund	0670 - 350 24
Södra Lappland	Karlsson Jörgen	Nästansjö 38	912 92	Vilhelmina	0940 - 129 76
Kramfors	Rydgren Åsa	Kallsta 105	872 98	Noratröm	0613 - 304 44
Berg	Hennebo Gunnel	Börtnan 721	840 31	Åsarna	0687 - 330 10
Borgsjö-Haverö	Stenberg Margareta	Hallsta 2326	841 92	Ånge	0690 - 230 31
Gimån	Eriksson Göran	Börjesjö 4630	840 50	Gällö	0693 - 600 97
Östersund	Gudmundsson Erik	Boda 215	830 30	Lit	0642 - 510 14
Krokom	Magnusson Magnus	Kälen 1957	835 91	Krokom	0640 - 108 06
Ragunda	Per-Erik Eriksson	Västane 532	840 64	Kälarne	0696 - 406 76
Torp-Stöde	Mattsson Göran	Österlo 159	860 13	Stöde	060 - 233 40
Åre	Nilsson Lars-Gunnar	Stamgårde 240	830 10	Undersåker	0647 - 300 59

Utboverksamhet & kontaktperson

Stockholmsklubben	Wissman Marianne	Långängsvägen 15 A	125 56	Älvsjö	070 - 397 34 47
--------------------------	------------------	--------------------	--------	--------	-----------------

Norrskogs
verksamhetsområde



GEOGRAFISK INDELNING

Skogsdistrikt A Södra Lappland

Sbo 1 Södra Lappland

Skogsdistrikt B Nord

Sbo 2 Strömsund

Skogsdistrikt C Väst

Sbo 3 Krokom

Sbo 4 Åre

Sbo 5 Östersund

Skogsdistrikt D Syd

Sbo 6 Berg

Sbo 7 Gimån

Sbo 8 Borgsjö-Haverö

Sbo 9 Torp-Stöde

Skogsdistrikt E Öst

Sbo 10 Sundsvall

Sbo 11 Indalen

Sbo 12 Medelpad Östra

Sbo 13 Härnösand

Sbo 14 Kramfors

Skogsdistrikt F Mitt

Sbo 15 Sollefteå

Sbo 16 Ragunda

Årsredovisning 2010



Norrskog Wood Products AB

*Norrskog Wood Products AB
Org nr 556133-4870*

*Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna
årsredovisning för räkenskapsåret 20100101- 20101231.*

Innehåll

Förvaltningsberättelse	40
Resultaträkning	42
Balansräkning	44
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	46
Kassaflödesanalys	47
Tilläggsupplysningar	50
Underskrifter	56
Revisionsberättelse	57

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamhet

Norrskog Wood Products AB är ett träförädlingsföretag i södra Norrland. Bolagets verksamhet bedrivs i tre sågverk (NWP Östavall, NWP Hissmofors och NWP Sikås) samt genom vidareförädling i tre hyvlerier (NWP Hissmofors, Hammerdal och Forsa) tillsammans benämnt NWP Byggprodukter. I NWP Glulam bedrivs tillverkning av limträ. Företaget tillverkar och marknadsför trävaror och förädlade träprodukter för den svenska marknaden och till olika exportmarknader i Europa, Asien och Afrika. Resultatet för 2010 är tillfredsställande mot bakgrund av de strukturgrepp som genomförts under året.

Prisutvecklingen nådde sin topp i tredje kvartalet och priserna var sjunkande mot slutet av året.

Rörelseresultatet uppgår till 29 mkr (-22 mkr). Efter ett finansnetto om -10 mkr (-10 mkr), har vi ett resultat före bokslutsdispositioner på 18 mkr (-32 mkr).

Flerårsjämförelse*

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning	997 177	879 050	942 348	1 108 039	967 546
Res. efter finansiella poster	18 461	-32 310	-152 883	171 805	58 317
Balansomslutning	719 363	663 034	727 670	694 626	570 815
Soliditet (%)	15,3%	10,6%	14,1%	31,8%	27,6%
Avkastning på eget kapital (%)	20,5%	-37,4%	-94,5%	90,7%	42,7%
Avkastning på totalt kapital (%)	4,4%	-3,0%	-18,6%	29,2%	12,8%
Kassalikviditet (%)	99,7%	89,8%	50,2%	101,1%	144,0%

Finansiering, likviditet och soliditet

Företagets finansiering består av långfristig upplåning i bank, långfristigt lån från ägaren om 213 mkr samt avräkningssaldo med ägaren. Det sistnämnda är redovisat som kortfristig skuld. Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 15% (11%).

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Skogsägarna Norrskog Ekonomisk Förening (org nr 788400-1335).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret eller efter dess slut

Under första halvåret 2010 rådde god efterfrågan, måttliga lagernivåer och stigande priser. Detta förde med sig ökad produktion och även ökade råvarukostnader. Konsumtionen av trävaror förändrades inte i motsvarande grad och under tredje kvartalet upphörde prisuppgången. Året avslutas med fallande priser. Den starka svenska kronan har accelererat denna utveckling.

Bolaget har avyttrat verksamheten vid NWP Glulam och i det delägda bolaget Ocke Emballage AB. Verksamheten NWP Forsa är såld men drivs i NWP:s regi under första kvartalet 2011. Nedskrivningar, reserveringar och realisationsförluster i samband med avveckling av verksamheter belastar årets resultat med 15,6 Mkr.

Under året har de tidigare dotterbolagen Cammoku AB och Sågverkens Trädprodukter AB fusionerats med NWP AB.

Bolagets förväntade framtida utveckling

2011 kommer att inledas med pressade marginaler. Efterfrågan återhämtar sig i långsamt takt efter finanskrisen. Starkast ökning är att förvänta i Skandinavien. Branschens sammantagna förmåga att anpassa utbudet efter efterfrågan avgör prisutvecklingen. Med normal lagersituation finns förutsättningar för att den säsongsmässiga efterfrågeökningen till våren skall kunna ge prishöjningar. Timmertillgången är på kort sikt tillfredställande.

Miljö

Företagets produktionsenheter bedriver verksamhet utifrån gällande miljötillstånd, och är certifierade enligt PEFC; spårbarhet i tillverkning och försäljning av trävaror.

Stämman och styrelse

Ordinarie bolagsstämma hölls i Östersund 2010-05-03. Styrelsen fick följande sammansättning:

Ordinarie ledamöter:

Nils Nilsson, ordförande, Sundsvall

Gunnar Heibring, Valsjöbyn

Nils-Ingemar Godhe, Stöde

Håkan Björklund, Varberg

Dag Skarin, Skellefteå

Jan Pettersson, Värnamo

Jonas Bengtsson, VD Ånge

Olov Söderström, Gnarp

Suppleanter:

Maria Ludvigsson, Kramfors

Petter Olsson, Näsåker

Till representanter för de anställda har utsetts:

Ordinarie ledamöter:

Patrik Jonsson, Bräcke

Stig-Olof Sundvisson, Alby

Suppleanter:

Mats Hallstensson, Ånge

Thomas Östman, Östavall

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserad vinst

31 812 230

årets vinst

35 933 794

67 746 024

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres

67 746 024

67 746 024

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING

KSEK	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1, 3	997 176	879 052
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		52 031	-39 955
Aktiverat arbete för egen räkning		37	992
Övriga rörelseintäkter	2	13 971	16 531
		<u>1 063 215</u>	<u>856 620</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-617 410	-492 024
Övriga externa kostnader	4, 5	-265 501	-245 771
Personalkostnader	6	-104 001	-103 137
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-38 436	-26 561
Övriga rörelsekostnader		-9 092	-10 971
		<u>-1 034 440</u>	<u>-878 464</u>
Rörelseresultat		28 775	-21 844
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag		-500	47
Resultat från övriga värdepapper och fordringar		0	5
Ränteintäkter från koncernföretag		1 242	564
Ränteintäkter		267	296
Räntekostnader		-6 612	-7 697
Räntekostnader till koncernföretag		-4 711	-3 681
		<u>-10 314</u>	<u>-10 466</u>
Resultat efter finansiella poster		18 461	-32 310
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag		17 473	0
		<u>17 473</u>	<u>0</u>
Resultat före skatt		35 934	-32 310
		<u>35 934</u>	<u>-32 310</u>
Årets resultat		35 934	-32 310

BALANSRÄKNING

KSEK

TILLGÅNGAR

	2010-12-31	2009-12-31
--	------------	------------

Anläggningstillgångar**Materiella anläggningstillgångar**

Byggnader och mark	7	82 142	92 445
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	170 102	193 934
Inventarier, verktyg och installationer	9	21 821	21 805
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	6 525	6 937
		<u>280 590</u>	<u>315 121</u>

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	11	0	13 511
Andelar i intresseföretag	12	0	500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	98	98
Andra långfristiga fordringar	14	16 784	6 040
		<u>16 882</u>	<u>20 149</u>

Summa anläggningstillgångar

		297 472	335 270
--	--	---------	---------

Omsättningstillgångar**Varulager m.m.**

Råvaror och förnödenheter		75 377	58 975
Varor under tillverkning		43 298	36 341
Färdiga varor och handelsvaror		168 512	123 066
		<u>287 187</u>	<u>218 382</u>

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		65 836	55 637
Fordringar hos intresseföretag		66	990
Övriga fordringar		25 731	25 058
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 886	8 572
		<u>99 519</u>	<u>90 257</u>

Kassa och bank

		35 185	19 124
--	--	--------	--------

Summa omsättningstillgångar

		421 891	327 763
--	--	---------	---------

SUMMA TILLGÅNGAR

		719 363	663 033
--	--	----------------	----------------

BALANSRÄKNING		2010-12-31	2009-12-31
KSEK	Not		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	40 000	40 000
Reservfond		2 000	2 000
		<u>42 000</u>	<u>42 000</u>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		31 812	60 654
Årets resultat		35 934	-32 310
		<u>67 746</u>	<u>28 344</u>
Summa eget kapital		109 746	70 344
Långfristiga skulder	18		
Skulder till kreditinstitut		261 909	289 312
Skulder till koncernföretag	19	212 559	181 536
Summa långfristiga skulder		<u>474 468</u>	<u>470 848</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		27 403	27 627
Leverantörsskulder		38 305	30 470
Skulder till koncernföretag	19	42 837	35 724
Aktuell skatteskuld		347	231
Övriga skulder		2 449	1 960
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	23 808	25 829
Summa kortfristiga skulder		<u>135 149</u>	<u>121 841</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		719 363	663 033

BALANSRÄKNING		2010-12-31	2009-12-31
KSEK	Not		
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter		2010-12-31	2009-12-31
Fastighetsinteckningar		67 900	68 416
Företagsinteckningar		197 000	197 000
		<u>264 900</u>	<u>265 416</u>
Ansvarsförbindelser		2010-12-31	2009-12-31
Villkorlig del av erhållna bidrag		2 715	4 293
Tillgångar med äganderättsförbehåll		1 700	1 870
Summa ansvarsförbindelser		<u>4 415</u>	<u>6 163</u>

KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	1, 3	28 775	-21 844
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	42 068	29 266
Erhållen ränta mm		1 509	860
Erlagd ränta		-11 324	-11 378
Betald inkomstskatt		33	-950
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61 061	-4 046
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-68 805	41 657
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-10 199	2 955
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar inkl omklassificering lång fordran		-9 807	5 903
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		7 835	-3 304
Minskning(-)/ökning(+) av kortfr. skulder inkl långa skulder koncern		53 667	16 539
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 752	59 704
Investeringsverksamheten			
Förvärv av byggnader och mark	7	-4 702	-5 545
Försäljning av byggnader och mark		4 640	58
Förvärv av maskiner och andra tekniska anläggningar	8	-5 807	-3 519
Försäljning av maskiner o andra tekniska anläggningar		1 760	2 219
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	9	-3 428	-9 651
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		2	1 342
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7 535	-15 096
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		17 473	0
Amortering långfristiga lån		-27 627	-45 792
		<hr/>	<hr/>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 154	-45 792
Förändring av likvida medel		16 063	-1 184
Likvida medel vid årets början		19 123	20 307
		<hr/>	<hr/>
Likvida medel vid årets slut		35 186	19 123

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av FAR SRS. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager m.m.

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats har de omräknats till terminskurs. Överstigande belopp har omräknats till balansdagens kurs. Totalt uppgår saldot till 28 644 tkr.

Leasing

Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFNR 2003:3 Intäkter. Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför inkomst till nominellt värde (fakturabelopp) om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över

de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta, royalty och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkter redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltyintäkter periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Skogsägarna Norrskog ekonomisk förening, Org. nr. 788400-1335.

Koncernmellanhavanden

På kortfristiga mellanhavanden mellan koncernbolag utgår ingen ränta. Orsaken till detta är att koncernbidragsrätt föreligger. På långfristiga mellanhavanden utgår ränta med genomsnittlig 3 mån stibor över året.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1	Nettoomsättning	2010	2009
	<i>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område</i>		
	Sverige	470 250	420 797
	Övriga Norden	155 913	137 506
	Övriga Europa	273 291	234 137
	Asien	16 750	12 672
	Afrika	80 972	73 940
		<hr/>	<hr/>
		997 176	879 052
Not 2	Övriga rörelseintäkter	2010	2009
	<i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</i>		
	Vinst vid avyttring av anläggningstillgång	2 075	1 225
	Bidrag av rörelsekaraktär	7 334	8 961
	Valutakursvinster	3 534	5 089
	Försäkringsersättning	306	86
	Övrigt	722	1 170
		<hr/>	<hr/>
		13 971	16 531
Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	2010	2009
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	15%	14%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	60%	57%
Not 4	Leasingavtal	2010	2009
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	6 867	5 497

Not 5 Arvode och kostnadsersättning	2010	2009
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	0	250
Andra uppdrag	18	13
<i>Lindebergs Grant Thornton AB</i>		
Andra uppdrag	0	17
<i>Deloitte AB</i>		
Revisionsuppdrag	297	0
	<u>315</u>	<u>280</u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 6 Personal	2010	2009
<i>Medelantal anställda</i>		
Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	208,0	224,0
varav kvinnor	23,0	25,0
<i>Löner, ersättningar m.m.</i>		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 282	1 286
Pensionskostnader	226	208
	<u>1 508</u>	<u>1 494</u>
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	70 512	71 873
Pensionskostnader	5 350	4 951
	<u>75 862</u>	<u>76 824</u>
Sociala kostnader	27 373	26 977
Summa styrelse och övriga	<u>104 743</u>	<u>105 295</u>

Not 7	Byggnader och mark	2010-12-31	2009-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	176 086	166 437
	Inköp	1 639	3 806
	Försäljningar/utrangeringar	-22 273	-90
	Omklassificeringar	2 248	5 933
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	157 700	176 086
	Ingående avskrivningar	-83 625	-78 850
	Försäljningar/utrangeringar	13 118	5
	Årets avskrivningar	-5 035	-4 780
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 542	-83 625
	Ingående nedskrivningar	-16	-16
	Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16	-16
	Utgående redovisat värde	82 142	92 445

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 20-25 år

Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:	22 705	22 647
varav byggnader:	16 772	16 726

Not 8	Maskiner och andra tekniska anläggningar	2010-12-31	2009-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	420 884	380 042
	Inköp	5 561	1 798
	Försäljningar/utrangeringar	-14 998	-23 625
	Omklassificeringar	1 935	62 668
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	413 382	420 884
	Ingående avskrivningar	-216 665	-218 376
	Försäljningar/utrangeringar	13 754	20 923
	Årets avskrivningar	-20 824	-19 212
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-223 735	-216 665
	Ingående nedskrivningar	-10 285	-10 435
	Försäljningar/utrangeringar	371	150
	Årets nedskrivningar	-9 631	0
	Utgående ackumulerade nedskrivningar	-19 545	-10 285
	Utgående redovisat värde	170 102	193 934

Avskrivning enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 15 år

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44 245	39 772
Inköp	719	7 404
Försäljningar/utrangeringar	-16	-5 778
Omklassificeringar	2 246	2 847
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 195	44 245
Ingående avskrivningar	-21 996	-24 169
Försäljningar/utrangeringar	2	4 743
Årets avskrivningar	-2 867	-2 570
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 861	-21 996
Ingående nedskrivningar	-445	-496
Försäljningar/utrangeringar	11	51
Årets nedskrivningar	-79	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-513	-445
Utgående redovisat värde	21 821	21 804

Avskrivning enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-15 år

Not 10 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6 936	72 680
Inköp	6 017	19 175
Omklassificeringar	-6 429	-84 919
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 524	6 936
Utgående redovisat värde	6 524	6 936

Not 11 Andelar i koncernföretag	2010-12-31	2009-12-31
Företag	Antal/Kap Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	andel % värde	värde
Cammoku AB	1 774 500 0	11 011
556560-8394	Östersund 100%	
Sågverkens Trädprodukter AB	26 000 0	2 500
556098-4188	Östersund 100%	
	0	13 511
Cammoku AB		
Ingående anskaffningsvärde	11 011	11 011
Bolaget övertaget via fusion	-11 011	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	11 011
Utgående redovisat värde	0	11 011

Sågverkens Trädprodukter AB

Ingående anskaffningsvärde	2 500	2 500
Bolaget övertaget via fusion	-2 500	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	2 500
Utgående redovisat värde	0	2 500

Not 12 Andelar i intresseföretag **2010-12-31** **2009-12-31**

Företag		Antal/Kap	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	Säte	andel %	värde	värde
Ocke Emballage AB		4 000	0	500
556514-2907	Mörsil	33%		
			0	500
Ingående anskaffningsvärde			500	500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			500	500
Årets nedskrivningar			-500	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-500	0
Utgående redovisat värde			0	500

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav **2010-12-31** **2009-12-31**

Ingående anskaffningsvärde	98	98
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	98	98
Utgående redovisat värde	98	98

Not 14 Andra långfristiga fordringar **2010-12-31** **2009-12-31**

Ingående anskaffningsvärde	6 040	6 564
Första förhöjda leasingavgift, nya kontrakt	12 348	0
Omklassificeringar	-1 604	-524
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 784	6 040
Utgående redovisat värde	16 784	6 040

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter **2010-12-31** **2009-12-31**

Försäkringspremier	1 620	2 209
Leasing	2 028	1 059
Fraktbidrag	3 430	4 573
Övrigt	808	731
	7 886	8 572

Not 16 Eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	40 000	2 000	28 343
Fusionsvinst	0	0	3 469
Årets vinst			35 934
Belopp vid årets utgång	40 000	2 000	67 746

Under året har fusion genomförts med två dotterföretag. Nedan framgår upplysningar om väsentliga poster i dotterföretagens räkenskaper och med vilka belopp de påverkat moderföretagets räkenskaper i bokslutet per 2010-12-31. Vid redovisning av fusionen har vägledning BFNAR 1999:1 använts, med skillnaden att dotterföretagens resultat i sin helhet ingår i moderföretagets resultat, i enlighet med skattelagstiftningen och som visar en rättvisande bild av den omstrukturering som skett. Nedan framgår till vilka värden de fusionerade dotterföretagens balans- och resultatposter påverkat moderföretagets motsvarande poster i årsredovisningen. Belopp i tkr.

Bolag	Cammoku AB	Sågverkens Träprodukter AB	Summa
Org nummer	556560-8394	556098-4188	
Fusionsdag	2010-08-06	2010-08-06	
Finansiella anläggningstillgångar		1	1
Långfr. fordr. hos koncernföretag	13 209	4 217	17 426
Aktiekapital	1 011	2 600	3 611
Bundna reserver		520	520
Fria reserver	11 862	986	12 848
Kortfristiga skulder		-5	-5
Fusionsresultat	1 863	1 606	3 469

Not 17 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	400 000	100
Antal/värde vid årets utgång	400 000	100

Not 18 Långfristiga skulder

	2010-12-31	2009-12-31
Amortering inom 2 till 5 år	109 440	109 483
Amortering efter 5 år	365 028	361 365
	474 468	470 848

Not 19 Skulder till koncernföretag

Skulder till moderföretag har klassificerats om så att merparten betraktas som långfristig. Med anledning av det har den ingående balansen ändrats mellan långfristig skuld koncernföretag respektive kortfristig skuld koncernföretag.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2010-12-31	2009-12-31
Löne- och semesterlöneskulder	10 727	10 197
Skuld sociala avgifter	5 039	4 946
Ränteskulder	0	1 104
Övrigt	8 042	9 582
	<u>23 808</u>	<u>25 829</u>
 Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	 2010-12-31	 2009-12-31
Av- och nedskrivningar	38 436	22 622
Realisationstförluster	3 632	6 644
	<u>42 068</u>	<u>29 266</u>

Östersund

Nils Nilsson


Jonas Bengtsson
Verkställande direktör


Gunnar Heibring


Nils-Ingemar Godhe


Håkan Björklund


Dag Skarin

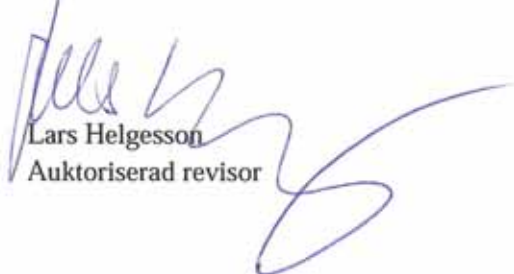

Jan Pettersson


Olov Söderström


Patrik Jonsson


Stig Olof Sundvisson

Min revisionsberättelse har lämnats den 23 februari 2010.


Lars Helgesson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Norrskog Wood Products AB

Organisationsnummer 556133-4870

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Norrskog Wood Products AB för räkenskapsåret 2010-01-01 - 2010-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Östersund den 23/2 - 2011

Deloitte AB


Lars Helgesson
Auktoriserad revisor



*Omslagsbild: En oljemålning av John Hedman.
Målare och tecknare född i Vigge i Jämtland 1913.
John Hedman studerade hos Otte sköld och på Konstakademien i Stockholm.
Han finns representerad i Östersund, Örebro och Svenstavik. Hans arbeten
utmärks av frisk färg och ofta med en humoristisk uppfattning.
Foto: Per Helander, Micke Engman, Mia Boman, Emma Boman,
Fredrik Blom, Anette Thelberg, Norrskogs arkiv.
Tryck: Ågrenshuset. Övik
Layout: Mia Boman*

Norrskogs huvudkontor

Postadress: Box 133, 872 23 Kramfors
Gatuadress: Kontorsvägen 2 Kramfors
Telefon: 0612-71 87 00
Fax: 0612-71 87 18
www.norrskog.se

Norrskog Wood Products AB

Postadress: Box 213 831 23 Östersund
Gatuadress: Akademigatan 4 - Hus Y, 831 40 Östersund
Telefon: 063-12 89 28
www.norrskogwoodproducts.se